



SC-3420

M. Com. (Part -II) Examination

March / April – 2011

Strategic Management
(Old Course)

Time : Hours]

[Total Marks :

સૂચના :

નીચે દર્શાવેલ નિશાનીવાળી વિગતો ઉત્તરવહી પર અવશ્ય લખવી.
Fillup strictly the details of signs on your answer book.

Name of the Examination :
M. Com. (Part - 2)

Name of the Subject :
Strategic Management (Old)

Subject Code No. : 3 4 2 0 Section No. (1, 2,.....): Nil

Seat No. :

Student's Signature

- ૧ (અ) વ્યૂહાત્મક નિર્ણય ઘટતરનો વૈધિક અભિગમ સમજાવો. ૭
(બ) ઉદ્યોગમાં સ્પર્ધાના પર્યાવરણ અંગે પોર્ટરનો ખ્યાલ સમજાવો. ૭

અથવા

- ૧ (અ) જીવન ધ્યેય એટલે શું ? તેની લાક્ષણિકતાઓ સમજાવો. ૭
(બ) વ્યૂહરચનાની સપાટીનો પરિચય આપો તેમજ કાર્યસપાટીની વ્યૂહરચના સમજાવો.. ૭

- ૨ (અ) વલણ ઉલટાવવાની વ્યૂહરચના વિગતે સમજાવો. ૭
(બ) મૂલ્ય સાંકળ વિશ્લેષણ સમજાવો. ૭

અથવા

- ૨ (અ) સમજાવો. ૭
(૧) G.E. નવકોષીય આયોજન જાળ
(૨) શૂન્ય ખામી સંચાલન.
(બ) વ્યૂહરચનાની પસંદગીને અસર કરતા પરિબળો સમજાવો. ૭

- ૩ (અ) કાર્યસપાટી અને કોર્પોરેટ સપાટીનો વ્યૂહરચના વચ્ચેનો તફાવત સ્પષ્ટ કરો. ૭
(બ) વ્યૂહાત્મક અંકુશ એટલે શું ? વ્યૂહાત્મક અંકુશના મૂળભૂત પ્રકારોની ચર્ચા કરો. ૭

અથવા

૩	(અ) મેડકીન્સે એન્ડ કંપનીનું સેવન 'S' મોડેલ સમજાવો.	૭
	(બ) વ્યૂહરચનાનાં અસરકારક અમલને અવરોધતા પરિબલોની ચર્ચા કરો.	૭
૪	(અ) “શ્રેણિક વ્યવસ્થાતંત્રએ કાર્યાનુસાર અને પ્રોજેક્ટ વ્યવસ્થાતંત્રનું મિશ્રણ છે” સમજાવો.	૭
	(બ) સંસાધનોની ફાળવણીના આધારો અને અભિગમો સમજાવો.	૭
અથવા		
૪	(અ) નેટવર્ક વ્યવસ્થાતંત્રીય માળખું સમજાવો.	૭
	(બ) વ્યૂહાત્મક કૂદકો અંકુશ સમજાવો.	૭
૫	વિગતે સમજાવો : (કોઈ પણ બે)	૧૪
	(૧) રોકણ પર વળતર	
	(૨) સંયુક્ત સાહસની વ્યૂહરચના	
	(૩) ટ્રાન્સ નેશનલ વ્યૂહરચના	
	(૪) બહું સ્થાનિક ઉદ્યોગો અને વૈશ્વિક ઉદ્યોગો.	

ENGLISH VERSION

Instruction : As per the instruction No. 1 of page No. 1.

1	(a) Explain formal structured approach of strategic decision making.	7
	(b) Discuss clearly the concept of Porter for Industry Environment.	7

OR

1	(a) What is meant by mission ? Explain its characteristics.	7
	(b) Introduce the levels of strategy and also explain functional level strategy.	7

2	(a) Explain with detail "Turn Around Strategy".	7
	(b) Explain value chain analysis.	7

OR

2	(a) Explain :	7
	(i) The G.E. Nine cell planning Grid.	
	(ii) Zero defect management.	
	(b) Explain factors affecting the choice of strategy.	7

3	(a) State difference between strategies at functional level and corporate level.	7
	(b) What is strategic control ? Discuss fundamental types of strategic control.	7
OR		
3	(a) Explain seven 'S' model of Mckinsey and Co.	7
	(b) Discuss the factors that hinders the effective implementation of strategies.	7
4	(a) "A matrix structure is a hybrid form of both project and functional structures" Discuss.	7
	(b) Explain bases and approaches to the Resources allocation.	7
OR		
4	(a) Explain Network Organizational Structure.	7
	(b) Explain strategic leap control.	7
5	Explain with detail (any two)	14
	(i) Return on investment	
	(ii) Joint venture strategy	
	(iii) Transnational strategy	
	(iv) Multi Domestic industries and Global Industries.	
